



**Una Mano alla Vita – Ets**  
**Via Ippocrate 45 - 20161 Milano**

**Bilancio consuntivo**  
**al 31 dicembre 2025**  
**(con relazione di missione e**  
**relativa relazione dell'organo di controllo)**

**RENDICONTO PATRIMONIALE al: 31 DICEMBRE 2025**

ATTIVITA'		2025		2024	PASSIVITA'		2025		2024
		parziali	totali				parziali	totali	
A	<b>QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI AN-CORA DOVUTI</b>		0	0	A	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	213.426	180.295	
B	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		18.862	43.789	I	<i>Fondo di dotazione dell'Ente</i>	0	0	
I	<b>Immobilizazioni immateriali:</b>				II	<b>Patrimonio vincolato</b>			
	7) Altre	3.940		11.202	1)	Riserve statutarie	54.584	54.584	
	Sub-totale	3.940		11.202	III	<b>Patrimonio libero</b>			
II	<b>Immobilizazioni materiali:</b>				2)	Altre riserve	38.734	38.734	
	3) Attrezzature	2.638		15.053		Versamento soci fondatori	86.977	82.169	
	- fondo ammortamento	-2.638		-2.362		Fondo riserva statutaria	Sub-totale	125.711	120.903
	Sub-totale	0		12.691					
	4) Altri beni	28.139		28.139	IV	Avanzo di gestione	33.131	4.808	
	- fondo ammortamento	-13.217		-8.243					
	Sub-totale	14.922		19.896	B	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		0	0
III	<b>Immobilizazioni finanziarie:</b>		0	0	3)	Fondo attività istituzionali	0	0	
C	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		285.334	244.230	C	<b>FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		18.833	16.664
I	<b>Rimanenze</b>		0	0	D	<b>ALTRI DEBITI</b>		21.999	23.429
II	<b>Crediti</b>					- <i>Esigibili entro l'esercizio successivo:</i>			
	- <i>Esigibili entro l'esercizio successivo:</i>				7)	Debiti verso fornitori	12.478	14.608	
	4) verso soggetti privati per contributi	8.607		16.200	9)	Debiti Tributarî	2.555	2.087	
	12) verso altri	8.698		3.162	10)	Debiti verso Istituti di Previdenza	2.982	2.539	
	Sub-totale	17.305		19.362	11)	Debiti v/ dipendenti e collaboratori	3.833	3.415	
III	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				12)	Altri debiti	151	780	
	3) altri titoli	201.662		102.388			21.999	23.429	
	Sub-totale	201.662		102.388	E	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		52.217	69.325
IV	<b>Disponibilità Liquide:</b>					Risconti passivi	34.871	39.486	
	1) depositi bancari e postali	62.108		117.464		Risconti passivi progetti in corso	10.910	17.320	
	3) Cassa	4.259		5.016		Fatture da ricevere	6.436	12.519	
	Sub-totale	66.367		122.480		Sub-totale	52.217	69.325	
D	<b>RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>		2.279	1.694					
	* Ratei attivi	1.209		624					
	* Risconti attivi	1.070		1.070					
	Sub-totale	2.279		1.694					
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>			<b>306.475</b>	<b>289.713</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>306.475</b>	<b>289.713</b>	

**RENDICONTO GESTIONALE AL: 31 DICEMBRE 2025**

ONERI e COSTI	2025		2024	PROVENTI e RICAVI	2025		2024
	parziali	totali			parziali	totali	
<b>A COSTI e ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>				<b>A RICAVI, RENDITE e PROVENTI da ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0	0	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		7.250	14.700
2) Servizi		0	0	I Rinnovi tessere Soci	845		1.200
3) Godimento di beni di terzi		0	0	II Contributi Soci a libro	0		0
4) Personale		62.800	60.243	III Donazioni Soci	6.405		13.500
5) Ammortamenti		12.512	16.777	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		0	0
I Oneri pluriennali	7.262		11.362	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		0	0
II Attrezzature elettroniche	5.250		5.415	4) Erogazioni liberali		116.436	146.602
6) Accantonamenti per rischi e oneri		3.681	3.481	I Contributi simpatizzanti	64.355		80.566
I Accantonamento TFR	3.681		3.481	II Contributi straordinari	29.541		36.657
7) Oneri diversi di gestione		151.661	180.793	III Lasciti e donazioni	22.540		24.871
I Costi attività istituzionali	18.505		76.501	III Devoluzione patrimonio onlus	0		0
II Costi attività promozionali	7.873		5.473	IV Contributi diversi	0		4.508
III Costi per progetti attività istituzionali	125.283		98.819	5) Proventi del 5 per mille		39.486	37.817
8) Rimanenze iniziali		0	0	6) Contributi da soggetti privati		108.958	78.752
				I Ricavi per progetti attività istituzionali	108.958		
				7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		0	0
				8) Contributi da enti pubblici		0	0
				9) Proventi da contratti con enti pubblici		0	0
				10) Altri ricavi, rendite e proventi		0	0
				11) Rimanenze finali		0	0
TOTALE oneri da attività di interesse generale		230.654	261.294	TOTALE ricavi, rendite e proventi attività di interesse generale		272.130	277.871
				Avanzo/disavanzo attività di interesse generale		41.476	16.577
<b>B COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE</b>				<b>B RICAVI, RENDITE PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		0	0
2) Servizi		0	0	2) Contributi da soggetti privati		0	0
3) Godimento di beni di terzi		0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		0	0
4) Personale		0	0	4) Contributi da enti pubblici		0	0
5) Ammortamenti		0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici		0	0
6) Accantonamenti per rischi e oneri		0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi		0	0
7) Oneri diversi di gestione		0	0	7) Rimanenze finali		0	0
8) Rimanenze iniziali		0	0	TOTALE ricavi, rendite e proventi attività diverse		0	0
TOTALE oneri da attività diverse		0	0	Avanzo/disavanzo attività diverse		0	0
<b>C COSTI E ONERI ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>				<b>C RICAVI, RENDITE PROVENTI ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>			
1) Oneri per raccolte fondi abituali		22.961	27.640	1) Proventi da raccolte fondi abituali		24.805	25.601
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali		0	0
3) Altri oneri		0	0	3) Altri proventi		0	0
TOTALE oneri da attività di raccolta fondi		22.961	27.640	TOTALE ricavi, rendite e proventi attività di raccolta fondi		24.805	25.601
				Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi		1.844	(2.039)
<b>D COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>				<b>D RICAVI, RENDITE PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			
1) Su rapporti bancari		757	398	1) Da rapporti bancari		0	0
2) Su prestiti		0	0	2) Da altri investimenti finanziari		6.012	5.356
3) Da patrimonio edilizio		0	0	3) Da patrimonio edilizio		0	0
4) Da altri beni patrimoniali		0	0	4) Da altri beni patrimoniali		0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		0	0	5) Altri proventi		0	0
6) Altri oneri		1.030	834				
I Altri oneri	1.030		834				
II Perdite su titoli di proprietà	0		0				
III Svalutazione titoli di proprietà	0		0				
TOTALE oneri da attività finanziarie e patrimoniali		1.787	1.232	TOTALE ricavi, rendite e proventi attività finanziarie e patrimoniali		6.012	5.356
				Avanzo/disavanzo attività finanz. e patrimoniali		4.225	4.124

**RENDICONTO GESTIONALE AL: 31 DICEMBRE 2025**

	<b>ONERI e COSTI</b>		<b>2025</b>		<b>2024</b>	<b>PROVENTI e RICAVI</b>		<b>2025</b>		<b>2024</b>	
			<i>parziali</i>	<i>totali</i>				<i>parziali</i>	<i>totali</i>		
<b>E</b>	<b>COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>					<b>E</b>	<b>PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE</b>				
	1) <i>Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>			0	0				0	0	
	2) <i>Servizi</i>			0	0				1.164	143	
	3) <i>Godimento di beni di terzi</i>			0	0				0	0	
	4) <i>Personale</i>			0	0				0	0	
	5) <i>Ammortamenti</i>			0	0						
	6) <i>Accantonamento per rischi e oneri</i>			0	0						
	I Fondo per attività istituzionali		0		0						
	7) <i>Altri oneri</i>			15.578	13.997						
	I Spese generali		14.845		12.950						
	II Tasse diverse		87		366						
	III Differenze cambio su titoli		0		0						
	IV Sopravvenienze passive		646		681						
	<i>TOTALE oneri da attività di supporto generale</i>			15.578	13.997				1.164	143	
	 <i>TOTALE ONERI E COSTI</i>			270.980					(14.414)	(13.854)	
									304.111		
									33.131		
									33.131	4.908	



UNA MANO ALLA VITA – ETS  
Via Ippocrate 45 – Padiglione 9  
20161 Milano

## RELAZIONE DI MISSIONE

### INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Nome dell'Ente: UNA MANO ALLA VITA ETS

Codice Fiscale/Partita IVA 97050230156

Forma Giuridica: Ente del Terzo Settore iscritta al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) al n 111682 del 05/06/2023.; iscrizione Registro Persone Giuridiche Regione Lombardia N. 178, DELIBERA N. 12704 del 04/10/1991

Indirizzo Sede Legale e Operativa: Via Ippocrate, 45, presso hospice "Il Tulipano" – Pad. 9 – 20161 Milano - Tel. 02 33101271 – 3475091456 [www.unamanoallavita.it](http://www.unamanoallavita.it) email: [umav@unamanoallavita.it](mailto:umav@unamanoallavita.it)

Conti correnti postale e bancari

C.C.P. 49095201

Banca Popolare di Sondrio – Sede di Milano – IBAN IT18B0569601600000013767X26

Banca Intesa San Paolo – Fil. Piazza Ferrari, 10 – Milano - IBAN IT09P0306909606100000119211

Si è provveduto a redigere il presente bilancio d'esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione, come previsto dall'articolo 13, commi 1 e 2, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS), e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore" e dal principio contabile OIC 35 "Principio contabile ETS".

In data 26 Novembre 1986 con atto notarile del Notaio Francesco Mancosu in Milano, repertorio 246162, raccolta 15979, registrato a Milano in data 5 Dicembre 1986 viene costituita da un gruppo di cinque privati l'Associazione UNA MANO ALLA VITA – Associazione Italiana di Tutela e Assistenza ai Malati di Cancro in fase Irreversibile (AITAMCI) con Sede in Milano, Via Savona 69/A.

Lo scopo statutario è portare aiuto e assistenza ai malati terminali che, una volta dimessi dai reparti oncologici degli ospedali, sono lasciati soli a sé stessi e alle loro famiglie: non esiste una assistenza specifica da parte del Servizio Sanitario Nazionale e tutti i medicinali antidolorifici, non essendo considerati salvavita, sono a totale carico del malato. Una Mano alla Vita retribuisce medici anestesisti (gli unici che hanno una qualche esperienza di terapia del dolore) e infermieri che, al termine della loro attività ospedaliera, si recano a casa del paziente per tenere sotto controllo il dolore da cancro e intervenire su tutte quelle patologie che spesso accompagnano un tumore, quali insonnia, nausea, prurito: tale servizio è completamente gratuito per il malato. La prima collaborazione storica avviene con l'Unità di Cure Palliative degli ICP (Istituti Clinici di Perfezionamento) che aveva sede presso l'Ospedale Dei Bambini Vittore Buzzi di Milano.

## **MISSIONE PERSEGUITA**

Una Mano alla Vita ETS non ha scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. In particolare l'Associazione intende adoperarsi per lo sviluppo delle iniziative sanitarie, assistenziali, sociali volte al miglioramento della qualità della vita delle persone affette da patologie croniche progressive in fase avanzata per le quali sia indicato un percorso di Cure Palliative, prendendosi cura da un punto di vista umano e psicologico dei malati e delle loro famiglie.

### **ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO**

Una Mano Alla Vita ETS nel perseguire le finalità di cui sopra, svolge in via esclusiva o principale le seguenti attività di interesse generale di cui all'art. 5, comma 1 del D. Lgs. 117/2017:

c) prestazioni sociosanitarie di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 Febbraio 2001, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 Giugno 2001 e successive modificazioni;

i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

u) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 Agosto 2016 n. 166 e successive modificazioni, o erogazioni di denaro, beni e servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma del presente articolo.

In particolare l'Associazione si propone di promuovere, sostenere e gestire strutture operative attraverso le quali esercitare, a titolo gratuito, le terapie e l'assistenza ai malati affetti da patologie croniche progressive in fase avanzata per i quali sia indicato un percorso di Cure Palliative in appoggio all'assistenza pubblica. Realizza, promuove e sostiene inoltre iniziative di informazione e sensibilizzazione nei confronti dell'opinione pubblica e politica sull'importanza delle Cure Palliative a favore di malati affetti da patologie in fase cronico/progressiva. Promuove e sostiene a titolo gratuito iniziative di formazione e aggiornamento professionale di personale medico e paramedico e di altre discipline scientifiche affini al settore indicato; promuove e sostiene la ricerca scientifica finalizzata al raggiungimento degli scopi dell'Associazione.

### **SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE É ISCRITTO**

In data 05/06/2023 Una Mano alla Vita è stata iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) nella sezione "g - Altri enti del Terzo settore" di cui all'articolo 46 comma 1 D.Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117, ai sensi dell'articolo 22 D. Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117 e dell'articolo 17 D.M. del 15 settembre 2020 n.106 da parte dell'Ufficio regionale del RUNTS di Regione Lombardia al numero 111682 di repertorio

## REGIME FISCALE APPLICATO

L'Ente, nelle more del periodo transitorio della c.d. Riforma del Terzo Settore, è ETS in base al D.Lgs. 117/2017, fermo restando che il regime fiscale degli E.T.S. è entrato in vigore dal 1° gennaio 2026, a seguito della "comfort letter" della Direzione Generale Concorrenza della Commissione Europea, e della conseguente modifica dell'art.104, comma 2, del CTS, con cui il legislatore ha disposto che "Le disposizioni del titolo X, salvo quanto previsto dal comma 1, si applicano agli enti iscritti nel Registro unico nazionale del Terzo settore a decorrere dal periodo di imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2025.", per cui nell'esercizio 2025 cui si riferisce il presente bilancio si rendono applicabili, sotto il profilo fiscale, le normative degli enti non commerciali e per quanto compatibili, in base a quanto sopra espresso, quelle previste dal D.Lgs.117/2017.

## ATTIVITÀ SVOLTE

Una Mano Alla Vita ETS promuove e sostiene strutture operative attraverso le quali esercitare, a titolo gratuito, le terapie e l'assistenza ai malati affetti da patologie croniche progressive per i quali sia indicato un percorso di Cure Palliative in appoggio all'assistenza pubblica.

*Le "Cure Palliative", come da definizione dell'Organizzazione Mondiale della Sanità, "sono un approccio che migliora la qualità della vita dei malati e delle loro famiglie che si trovano ad affrontare problematiche associate a malattie inguaribili, attraverso la prevenzione e il sollievo della sofferenza per mezzo di una identificazione precoce e di un ottimale trattamento del dolore e di altre problematiche di natura fisica, psicologica, sociale e spirituale"*

Una Mano Alla Vita ETS collabora dal 2010 con l'Unità di Cure Palliative dell' Ospedale Niguarda di Milano, che eroga Cure Palliative domiciliari e in Hospice presso la struttura "Il Tulipano" con quindici camere singole di degenza e con l'Unità di Cure Palliative ASST Nord Milano che eroga Cure Palliative domiciliari nella città di Milano e l'Unità di Cure Palliative dell'Ospedale Bassini di Cinisello Balsamo che eroga Cure Palliative nei Comuni di Cinisello Balsamo, Cormano, Sesto San Giovanni, Cusano Milanino, Bresso, Paderno Dugnano e assistenza residenziale nell' Hospice, con dieci camere singole di degenza, sito al settimo piano dell'Ospedale stesso. L'unità di Cure Palliative ASST Nord Milano è una derivazione storica, dopo le varie riforme intervenute nel tempo nella struttura organizzativa della Sanità Lombarda, della Unità di Cure Palliative degli ICP (Istituti Clinici di Perfezionamento), con la quale quindi sostanzialmente Una Mano Alla Vita ETS collabora da trentotto anni.

Una Mano Alla Vita ETS non eroga direttamente Cure Palliative ai pazienti: la collaborazione e i contributi economici a favore di queste due Unità di Cure Palliative si concretizza tramite l'attività di liberi professionisti con partita Iva retribuiti da Una Mano Alla Vita ETS con regolari contratti di collaborazione, con versamento di ritenuta d'acconto al ricevimento della fattura delle prestazioni da loro effettuate. Questi professionisti vengono poi "girati" gratuitamente alle Unità di Cure Palliative di Enti Pubblici, che, così rafforzate, riescono a prendersi cura di un numero più elevato di pazienti, ai quali potere anche riservare maggiori attenzioni.

L'obiettivo dell'Associazione è infatti che il malato venga considerato come persona con bisogni complessi, sia clinici che relazionali e psicologici, nella certezza che il tempo che rimane (qualsiasi sia la sua durata) debba essere impiegato al meglio e che la vita debba essere vissuta nel modo più

sereno e dignitoso possibile per il paziente, libero dal dolore fisico e psicologico, e la sua famiglia che stanno affrontando il periodo più difficile della loro vita.

Per questo, oltre a medici e psicologi, Una Mano Alla Vita ETS supporta anche attività complementari quali la pet therapy, la musicoterapia, la riflessologia plantare, l'estetica oncologica (in collaborazione con l'associazione APEO), la Terapia della Dignità, affinché i malati possano distrarsi da pensieri tristi ai quali purtroppo la malattia tende a portare. Tutta la letteratura scientifica afferma che il malato che riceve queste attenzioni che inducono serenità e consapevolezza, ha minore necessità di medicinali antidolorifici e antidepressivi con un risparmio, tra l'altro, di notevoli risorse economiche per la comunità.

Attraverso il sito istituzionale, i social, le newsletter, il periodico semestrale, il materiale cartaceo, in occasione di eventi e incontri, gli obiettivi e i progetti dell'Associazione vengono illustrati anche a donatori privati affinché possano orientare le loro erogazioni verso il progetto preferito. Nel corso dell'anno 2025 è continuata l'attività di elaborazione progetti per la ricerca di fondi, curandone ideazione, svolgimento e rendicontazione.

Nel corso del 2025 il contributo per gli obiettivi delle Cure Palliative è stato di oltre 175mila euro. Nel corso dello stesso anno 2025 è stato implementato il progetto "Un'Eco 2 si diffonde" ed è iniziato il progetto "La Musica che Cura" e il progetto "Attrezzature sanitarie per cure palliative"

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato dalla prosecuzione delle attività finalizzate all'adeguamento ai più recenti standard di sicurezza. Nello svolgimento di tali attività, l'Associazione si è avvalsa del supporto tecnico di un consulente esterno specializzato. L'impegno in tale ambito proseguirà nel corso del 2026, durante il quale il personale sarà impegnato nella frequenza di specifici corsi di formazione, volti a recepire gli aggiornamenti normativi e a consolidare le competenze operative in materia di sicurezza.

## **I progetti**

### "Hospice diffuso".

Il progetto di cui sopra, dove il termine "diffuso" sta ad indicare la volontà di diffondere la cultura della Cure Palliative al di fuori dei contesti dove queste vengono normalmente applicate, nasce nel 2015 dalla collaborazione tra Una Mano alla Vita ETS e l'hospice "Il Tulipano" di Niguarda. Si basa sulla collaborazione tra due medici palliativisti retribuiti da Una Mano alla Vita ETS e i loro colleghi ospedalieri dell'Ospedale Niguarda per decidere insieme quando per un paziente ricoverato in ospedale è opportuna la presa in carico da parte delle Cure Palliative, sia per una assistenza domiciliare che in Hospice, al fine di evitare un inutile accanimento terapeutico quando la prognosi è infausta, per favorire, in definitiva, una migliore lettura dei bisogni dei pazienti di accedere alle Cure Palliative il più precocemente possibile. Un intervento innovativo in materia di Cure Palliative che, dopo otto anni di sperimentazione, diventa oggi modello di assistenza integrata.

Partito in via sperimentale con cautela per il timore di far emergere possibili interferenze professionali tra medici palliativisti e medici ospedalieri (454 pareri richiesti in quell'anno), si è riscontrato negli anni un cambiamento di mentalità da parte dei medici ospedalieri che richiedono ora sempre più spesso di loro iniziativa l'intervento dei colleghi palliativisti. Soprattutto nel tempo si è notato che questa collaborazione porta ad incrementare la capacità dei medici specialisti di saper individuare per tempo la necessità di chiedere una consulenza ai colleghi palliativisti, tanto da

raggiungere ad oggi 15.406 consulenze, di cui 1677 nell'anno 2025, sempre riferiti all'attività svolta nell' Ospedale Niguarda.

Il progetto, che prevedeva inizialmente il coinvolgimento di un solo reparto, si realizza oggi nei reparti di Oncologia, Cardiologia, Epatologia, Neurologia, in Pronto Soccorso e con gli specializzandi di Oncologia, Medicina d'Urgenza, Anestesia e Rianimazione con l'obiettivo di rafforzare la relazione con i reparti di Pneumologia, Neurologia (in campo formativo specifico) e Trauma Team, che ne hanno richiesto l'intervento.

Ogni singolo caso viene esaminato per trovare la soluzione migliore per il malato e la sua famiglia; ci si avvale anche dell'intervento di una psicologa di Una Mano alla Vita ETS che opera con il malato, i familiari e il medico ospedaliero affinché emerga la consapevolezza della situazione che porta alla decisione di interrompere le cure tradizionali, che ormai non avrebbero più alcuna possibilità di successo, per passare alle cure di fine vita, lavorando su bisogni non solo medico-sanitari ma anche psicologici, emotivi, etici, sociali e spirituali per una presa in carico attiva e totale.

Inizialmente la richiesta di consulenza era indirizzata totalmente nel solo ambito oncologico, per poi gradualmente scendere all'attuale settantasei per cento, con il rimanente ventiquattro per cento suddiviso tra quello neurologico (al primo posto), seguito da quello cardiologico, da quello epatico, da quello cerebrale e via via da tutte le cause cliniche che possono portare al fine vita e per le quali le terapie tradizionali sono inutili, oltre che costose.

Nell'ambito dello stesso progetto trovano spazio le "cure simultanee", cure che vengono erogate in ambulatorio ospedaliero per pazienti che si trovano ancora in una "zona grigia", in assenza cioè di una prognosi definitiva e che, pur avviandosi ad una probabile terminalità, hanno ancora la possibilità e la speranza di beneficiare positivamente delle cure classiche, quali chemioterapia o radioterapia, in attesa che la loro situazione clinica si definisca in modo preciso. Nel 2025 sono state erogate 800 prestazioni, raggiungendo così le 5.720 da quando è iniziato questo progetto nel 2015.

L' "Hospice diffuso", del costo annuo di circa 30mila euro, è il progetto più complesso e articolato dell'Associazione che interessa un numero sempre più elevato di casi e che Una Mano alla Vita ETS vorrebbe estendere in un futuro abbastanza vicino ad altri reparti Ospedalieri (pneumologia, medicina generale, eccetera).

Nel corso del 2025 hanno cessato la collaborazione con Una Mano alla Vita ETS due medici palliativisti.

"Assistenza domiciliare". Una Mano alla Vita ETS ha un medico palliativista, per un costo complessivo di circa 27mila euro in appoggio al personale strutturato dell'Unità di Cure Palliative dell'Hospice "Il Tulipano" dell'Ospedale Niguarda di Milano. La collaborazione con il medico si è conclusa nel mese di dicembre 2025.

"Pet Therapy".

Vengono utilizzati animali, con l'obiettivo di migliorare il benessere e lo stato fisico, cognitivo, comportamentale, psicologico/emotivo del paziente e dei suoi familiari. In letteratura è noto da tempo come l'intervento di animali domestici, nel caso specifico di cani, riesca a ricreare una "atmosfera di casa" con grande beneficio nell'umore e nella serenità dei ricoverati e dei loro familiari, serenità che aiuta anche in modo importante tutti gli operatori sociosanitari che possono così operare con minore tensione, aiutati dalla riduzione di ansia e paura dei pazienti.

Una Mano Alla Vita ETS si è avvalsa fin dall'anno 2010 della presenza di Ciko, un cane meticcio, il primo esempio in Italia di cane residenziale che viveva in Hospice in uno spazio a lui riservato e che ogni mattina faceva il giro in corsia, unitamente a medici ed infermieri e alla sua addestratrice.

Attualmente l'Associazione continua il progetto presso l'Hospice "Il Tulipano" con Popper, un Labrador di colore nero che, opportunamente addestrato, in grado di eseguire con la sua conduttrice giochi, figure, comportamenti che attirano simpatia e buonumore in tutto l'ambiente Hospice, dove passa buona parte della sua giornata.

La Pet Therapy si svolge anche all'Hospice dell'Ospedale Bassini, prima con Popper e dal novembre 2024 con Ginevra, una Labrador di colore nero.

Il progetto di cui sopra, nelle due Unità di Cure Palliative, ha un costo complessivo di circa 15mila euro all'anno comprese le spese veterinarie.

#### "Musicoterapia".

Nasce dall'idea di poter utilizzare la musica e il suono come elementi che caratterizzano una situazione terapeutica nuova e stimolante che mira a contrastare l'isolamento a cui spesso la malattia può portare. Il musicoterapista si reca nelle stanze dei pazienti che lo desiderano per far emergere, attraverso le musiche e le canzoni preferite dal paziente, ricordi piacevoli legati alla propria vita, a quella dei suoi familiari e degli amici più cari. Il progetto è realizzato dallo stesso musicoterapista sia all'hospice "Il Tulipano" di Niguarda che all'hospice dell'Ospedale Bassini e il costo complessivo è di circa 20mila euro all'anno.

#### "Riflessologia plantare".

Si tratta di una terapia energetica non convenzionale che stimola i punti del corpo riflessi nel piede, valida come metodo di indagine e pratica curativa per alleviare disagi e dolori fisici, migliorando decisamente lo stato di benessere emotivo/psicologico del paziente. E' realizzata esclusivamente nell'hospice dell'Ospedale Bassini con un costo annuo di circa 7mila euro.

#### "Estetica Oncologica".

In collaborazione con l'Associazione APEO (Associazione Professionale di Estetica Oncologica), questo progetto è attivo solo all'hospice "Il Tulipano". Estetiste professionali praticano gratuitamente trattamenti di estetica oncologica a pazienti per migliorarne l'aspetto fisico, a volte purtroppo compromesso dalla patologia in essere. Il costo, relativo all'acquisto di creme e composti specifici idonei alla situazione di patologie in fase avanzata dei pazienti trattati, varia di anno in anno e può essere stabilito in 2/3mila euro annui. È un servizio molto richiesto a beneficio del paziente che soffre di un grave disagio emotivo e riacquista fiducia in sé stesso e nel suo aspetto fisico, per i familiari e per gli amici in visita che possono avere una relazione con una persona e ricordarla nelle sue sembianze migliori. Dall'anno 2023 si è deciso di integrare l'attività dell'Associazione con una collaborazione con una estetista professionista che, una volta alla settimana, si reca presso l'hospice in Tulipano con un costo annuo di circa 2.500 €

#### "Un'eco si diffonde".

"Eco" sta per ecografi portatili. Medici ed infermieri impegnati soprattutto nell'assistenza domiciliare hanno rilevato il bisogno dei loro pazienti di evitare per quanto possibile, lo spostamento dal domicilio ad un ospedale o a un centro di cura, per effettuare ecografie per controllare l'evoluzione

delle loro patologie. Nel 2023 sono stati acquistati tre ecografi portatili da utilizzare al domicilio del paziente, evitando così costi e disagi di un trasferimento provvisorio del malato.

Nel 2024 un Ente privato ha deciso di sostenere il nostro progetto “UN’ECO 2 SI DIFFONDE” e ci ha donato 3 simulatori di sonda ecografica, 5 licenze per simulatori di sonda ecografica, 3 notebook e 1 SonoSim Virtual Onboarding (Training Session 90min). Nel 2025 sono stati realizzati 3 corsi specifici per gli operatori della Struttura Complessa Cure Palliative ricorrendo al sistema formativo SonoSym: ecografia toracica per i medici, ecografia vescicale per medici e infermieri, posizionamento cateteri vascolari per medici e infermieri. E’ proseguito l’uso quotidiano della tecnologia ecografica con incremento progressivo dell’expertise degli operatori anche tramite il ricorso a sessioni di auto-formazione sempre supportate dal sistema SonoSym che permette di simulare condizioni patologiche e la ripetizione virtuale di manovre diagnostiche (eco torace, eco-doppler arti inferiori ed eco vescica) e operative (posizionamento di accessi vascolari di tipo midline).

Dati dal 2023 ad oggi: sono state effettuate 652 valutazioni ecografiche; sono stati posizionati in Hospice 225 accessi vascolari midline; sono state effettuate tra Hospice e domicilio 214 valutazioni di ecografia polmonare e 74 valutazioni di diagnostica vascolare per sospette trombosi venose profonde; sono state effettuate tra Hospice e domicilio 321 valutazioni di ecografia vescicale e 28 posizionamenti di catetere vescicale ecoguidati; nel 2025 sono state erogate prestazioni infiltrative eco-guidate a 68 pazienti dell’ambulatorio di Terapia del Dolore benigno.

#### “Terapia della dignità”.

La Terapia della dignità è una metodologia, un intervento terapeutico che agisce sul piano esistenziale e spirituale della persona, integrandosi con le cure sanitarie e psicologiche. Si tratta di un approccio sperimentale e si sviluppa per proteggere e rafforzare il senso di dignità del malato, derivante dalla consapevolezza del sé e dal controllo delle proprie scelte. I sanitari che hanno in cura i malati che si avviano alla terminalità hanno rilevato che molti di essi desiderano lasciare una testimonianza di sé a congiunti e amici, quale memoria di grande valore affettivo ed etico che rimanga nel tempo. I pazienti vengono selezionati sulla base di alcuni criteri, fondamentali per la corretta esecuzione dell’attività (consapevolezza della diagnosi e della prognosi, mancanza di disturbi cognitivi e di linguaggio, desiderio di raccontarsi, volontà di partecipare e condividere gli obiettivi). Attraverso tre incontri, realizzati in un lasso di tempo molto breve, il paziente viene supportato dall’infermiere e dalla psicologa che lo seguono, nel racconto di sé, della sua vita passata e presente e dei ricordi che vuole lasciare per il futuro ai suoi cari: verrà creato un “documento” che, una volta ricevuta l’approvazione del paziente, sarà trasformato in video, racconto, o documento scritto. Il team di questo progetto lavora quindi sui temi della “continuità di sé”, della propria identità, della speranza non più legata al prolungamento della vita, ma a darle un senso, ad usare il poco tempo che rimane per fare ancora qualcosa di significativo. Viene data l’opportunità di lasciare qualcosa di tangibile che sopravviverà alla persona stessa, transcendendo l’evento della sua morte. Nel corso del 2025 hanno partecipato al progetto 39 pazienti in parte seguiti a domicilio e in parte ricoverati in Hospice.

#### Sostegno psicologico

Presso l’Hospice “Il Tulipano” a partire dal mese di settembre 2025, una Mano alla Vita ETS ha iniziato una collaborazione con una psicologa per il supporto psicologico per pazienti con malattia

cronica progressiva in fase avanzata degenti presso la struttura Hospice “Il Tulipano”. Le attività di supporto psicologico riguardano anche familiari, caregiver e operatori sanitari. Nel corso di questi mesi è stato richiesto un supporto psicologico per circa trenta pazienti o familiari; i colloqui svolti sono stati circa 70, a cui si aggiungono 15 riunioni di equipe, 15 briefing con il personale medico ed infermieristico e circa 5 family conference.

### La Musica che Cura

Il progetto presso l’hospice “Il Tulipano” dell’Ospedale Niguarda di Milano mette al centro la dignità della vita e il benessere della persona malata. La musica viene usata come strumento terapeutico in ambito medico per migliorare la qualità di vita e la salute di pazienti affetti da diverse patologie o sottoposti a trattamenti invasivi. Può migliorare la comunicazione tra medici, infermieri e pazienti soprattutto all’interno dell’Hospice dove si crea un dialogo fatto di espressioni e di gesti più che di parole. Nel corso del 2025, dopo aver acquistato un pianoforte a mezza coda Yamaha C3, in collaborazione con i “Donatori di Musica” sono stati realizzati tredici concerti all’interno dell’Hospice. Il progetto proseguirà nel 2026.

### Attrezzature sanitarie per Cure Palliative

Il progetto prevedeva l’acquisto di due differenti tipologie di macchinari: un misuratore vescicale e due visori virtuali presso l’Hospice “Il Tulipano” dell’Ospedale Niguarda di Milano.

Il Bladder Scanner PINIT è un dispositivo ad ultrasuoni portatile dedicato ad una sicura e confortevole misurazione non invasiva del volume vescicale, così come per la misurazione e l’esame degli organi e delle basse vie urinarie. Nel corso del 2025 il Bladder Scanner è entrato stabilmente nella pratica clinica quotidiana dell’Hospice “Il Tulipano”.

Lo strumento viene utilizzato regolarmente nella valutazione dei pazienti con sospetta ritenzione urinaria, dolore addominale o inguinale, agitazione non spiegata, riduzione della diuresi o alterazioni dello stato di coscienza. L’impiego sistematico consente di integrare la valutazione clinica con un dato oggettivo immediatamente disponibile al letto del paziente.

L’utilizzo routinario ha permesso di:

- modulare gli interventi assistenziali sulla base di dati oggettivi, evitando procedure invasive non necessarie;
- migliorare la tempestività e l’appropriatezza delle decisioni cliniche;
- ridurre il disagio per gli assistiti;
- ottimizzare l’impiego delle risorse professionali.

Visore virtuale

Realtà Virtuale

Nel corso del 2025 il progetto di utilizzo dei visori per realtà virtuale è stato avviato a regime ridotto a seguito di alcune criticità emerse durante il confronto con il Comitato Etico, relative alla corretta impostazione formale e alle necessarie garanzie di tutela nella partecipazione al progetto pilota di ricerca promosso dall’Università di Verona.

In un’ottica di responsabilità e trasparenza, si è ritenuto opportuno sospendere temporaneamente l’attivazione del progetto per procedere a una revisione strutturata dell’impianto organizzativo.

È prevista la stesura di un protocollo interno dedicato e l’avvio dell’utilizzo a regime dei visori a partire da aprile 2026, nel rispetto delle necessarie garanzie per pazienti e professionisti.

Tutti i progetti di cui sopra, nell'anno 2025, sono stati finanziati, oltre che dalle donazioni di privati, dai seguenti Enti:

Fondazione Comunitaria Nord Milano, Tavola Valdese, Cassa di Sovvenzione e Risparmio tra il Personale della Banca d'Italia, Beneficentia Stiftung, Fondazione Stavros Niarchos, Fondazione NAK, Fondazione Comunità di Milano, Fondazione Prosolidar, Fondazione Cariplo.

### **I risultati dell'anno 2025**

Ospedale Niguarda – Pazienti seguiti a domicilio n. 163; in Hospice 339; Pareri richiesti 1667; Cure simultanee ambulatoriali 800.

ASST Nord Milano e Ospedale Bassini – Pazienti seguiti a domicilio n. 287; in Hospice 234; Pareri richiesti 402. Cure ambulatoriali e terapia del dolore (prime visite) 363, visite di controllo 1236

Totale generale: 450 pazienti a domicilio, 573 in Hospice per un totale di 1.023.

Dalla propria costituzione Una Mano Alla Vita ETS ha contribuito a curare e prendersi cura, a tutto l'anno 2025, di oltre ventimila persone (e di circa altrettante famiglie) erogando alle Unità di Cure Palliative di cui sopra oltre 5.000.000 Euro sia attraverso l'attività di vari professionisti che con forniture di servizi di aggiornamenti professionali di medici e infermieri con iscrizione a corsi di approfondimento professionale e a congressi nazionali. Sono state inoltre fornite nel tempo attrezzature medico/sanitarie quali materassi antidecubito, siringhe, pompe per infusione di morfina, mezzi di protezione individuale, tablet e abbonamenti telefonici per permettere una comunicazione costante tra malati e familiari che non riescono a incontrarsi in presenza. E' stata inoltre donata una autovettura per facilitare il personale sanitario nel servizio di assistenza domiciliare, ecografi portatili, simulatori di sonda ecografica e un pianoforte da concerti.

### **DATI SUI FONDATORI, SUGLI ASSOCIATI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI**

I fondatori di Una Mano alla Vita sono stati i signori:

MALOSI ALBERTO, imprenditore, nato a Milano il 5 Giugno 1952, c.f. MSLR52H05F205R

PEDUZZI GIUSEPPE, imprenditore, nato a Canobbio il 14 Aprile 1906, c.f. PDZGPPQ6D14B615D

CORLI OSCAR, medico, nato a Milano il 30 Novembre 1949, c.f. CRLSCR49S60F205T

DELLA RAGIONE VITTORIO, imprenditore, nato a Milano il 10 Marzo 1932, c.f. DLLVTR32C10F205J

GOTTARDELLI LUISA ADELE, casalinga, nata a Padova il 1° aprile 1954, c.f. GTTLDL54D41G224X

Al 31 Dicembre 2025 i soci iscritti a Libro soci sono 42 (20 maschi e 22 femmine)

Una Mano alla Vita ETS è condotta da un Consiglio Direttivo formato, per Statuto, dai cinque ai sette membri. Attualmente l'Associazione è condotta da:

MOLINARI PIERGIORGIO, nato a Camposanto (MO) il 7 Maggio 1943 C.F. MLNPGR43E07B566N, Presidente.

PANZERI GIOVANNI, nato a Milano il 14 Luglio 1952 C.F. PNZGNN52L14F205A, Vicepresidente.

ABBIATI FRANCO, nato a Milano, il 26 Febbraio 1949 C.F. BBTFNC49B26F205W, Consigliere.

INVERNIZZI ROBERTO, nato a Casnate con Bernate (CO) il 15 Ottobre 1949 C.F. NVRRT49R15B977X, Tesoriere.

GAVIRAGHI VALENTINA, nata a Concorezzo (MI) il 4 Ottobre 1950 C.F. GVRVNT50R44C952P, Consigliera.

MASPERO ADELIA, nata a Monza (MB) il 29 Maggio 1950 C.F. MPSDLA50E69F704W, Consigliera.

MELLI MAURIZIO, nato a Noceto (PR) il 6 Febbraio 1941 C.F. MLLMRZ41B06F914J, Consigliere.

Il Consiglio Direttivo, così eletto in data 15 Maggio 2024, resterà in carica fino al 14 Maggio 2027.

Nel corso del 2025 si sono tenute sei riunioni del Consiglio Direttivo e una Assemblea Ordinaria.

### **INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE**

Per diventare socio dell'Associazione occorre presentare una domanda che viene esaminata dal Consiglio Direttivo: in caso di risposta negativa, il richiedente ha tempo 60 giorni per domandarne le motivazioni.

La partecipazione di tutti i soci è garantita sia attraverso una informazione completa che attraverso la possibilità di esprimere pareri, suggerimenti o reclami: come da Statuto a tutti i soci (sia ordinari che onorari) vengono garantiti uguali diritti e doveri, escludendo qualsiasi forma di discriminazione. Tutti i soci hanno diritto di partecipare alle Assemblee, di esprimere il proprio voto direttamente o per delega, di presentare la propria candidatura agli organi sociali, di controllare l'andamento dell'associazione, di esaminare i libri sociali e di recedere dalla loro qualifica in qualsiasi momento, senza darne motivazione.

### **CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO**

#### **PRINCIPI E CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

Nel formulare il presente bilancio d'esercizio si è tenuto conto dei seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- non si è provveduto a raggruppare gli elementi eterogenei ma le singole voci sono state valutate separatamente.

Si evidenzia inoltre che l'associazione ha scelto di redigere il bilancio secondo il principio della competenza.

Come previsto dalla normativa vigente, rispetto al modello ministeriale sono state eliminate le voci dello stato patrimoniale precedute da numeri arabi e le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi.

Sono state inoltre inserite nel rendiconto gestionale le voci aggiunte dal principio contabile OIC 35 "Principio contabile ETS".

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e, per gli aspetti eventualmente applicabili, alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 2426 del Codice Civile.

- Titoli. I titoli sono esposti al valore minore tra il prezzo di acquisto (al netto di svalutazioni già effettuate) e il valore di mercato al 31 Dicembre 2025.

- Immobilizzazioni materiali e immateriali. Il valore di acquisto di beni materiali è attribuito interamente alla formazione o ad incremento dei cespiti nell'esercizio di acquisizione, con ammortamento nel rispetto della normativa. I costi delle immobilizzazioni immateriali sono ammortizzati in tre anni.

- Erogazioni liberali e quote associative. Contributi, donazioni e quote associative sono contabilizzati nel momento dell'incasso.

- Proventi delle iniziative. I proventi delle iniziative sono contabilizzati in base al principio della competenza temporale.

- Proventi finanziari, spese e sovvenzioni. I proventi finanziari, le spese e le sovvenzioni sono contabilizzati in base al principio della competenza temporale.

- Acquisizioni di lasciti. I lasciti di beni sono attribuiti all'esercizio in cui ne avviene l'incasso o l'attribuzione, dopo l'accettazione da parte dell'Associazione.

## **INFORMAZIONI IN MERITO ALLE POSTE DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

### **A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI**

**Non ne risultano.**

## B) IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	esercizio	costo storico	ammortamenti					valore residuo	
			2020	2021	2022	2023	2024		2025
Oneri pluriennali	2020	5.270,40	1.756,80	1.756,80	1.756,80				0,00
	2021	8.381,40		2.793,80	2.793,80	2.793,80			0,00
	2022	12.297,60			4.099,20	4.099,20	4.099,20		0,00
	2023	9.967,60				3.322,53	3.322,53	3322,54	0,00
	2024	11.819,36					3.939,79	3939,78	3.939,79
	2025	0,00							
		47.736,36	1.756,80	4.550,60	8.649,80	10.215,53	11.361,52	7.262,32	3.939,79

Non sono stati utilizzati i punti I 1,2,3,4,5 e 6 in quanto non pertinenti all'attività dell'Associazione.

### Immobilizzazioni materiali

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	valori al 31-12-2024		esercizio 2025				31/12/2025		
	costo storico	fondo ammortamento	costo storico		ammortamento		totale valore cespite	totale fondo ammortamento	valore residuo
			incrementi	decrementi	esercizi precedenti	esercizio corrente			
Mobili e arredi	320,98	320,98					320,98	320,98	0,00
Attrezzature varie	614,53	614,53					614,53	614,53	0,00
Macchine elettroniche	2.602,60	2.602,60					2.602,60	2.602,60	0,00
Attrezzature equipe sanitaria	915,20	915,20					915,20	915,20	0,00
Telefoni	105,00	105,00					105,00	105,00	0,00
Attrezzature elettroniche valore < €.516,46	832,61	832,61	275,98			275,98	1.108,59	1.108,59	0,00
Pianoforte	12.690,40	0,00		12.690,40			0,00	0,00	0,00
Telefoni cellulari (donati)	239,99	239,99					239,99	239,99	0,00
Macchine elettroniche (donate)	24.870,52	4.974,11				4.974,11	24.870,52	9.948,22	14.922,30
	43.191,83	10.605,02	275,98	12.690,40	0,00	5.250,09	30.777,41	15.855,11	14.922,30

Non sono stati utilizzati i punti II 1,2 e 5 in quanto non pertinenti all'attività dell'Associazione.

### Immobilizzazioni finanziarie

Lo schema "immobilizzazioni finanziarie" non è stato utilizzato in quanto non pertinente all'attività dell'Associazione.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I RIMANENZE

Non esistono rimanenze.

**II CREDITI**

L'importo dei crediti è rappresentato da:

4)	verso soggetti privati per contributi:		
	a)	progetti già approvati ma non ancora incassati per un importo pari a euro I cofinanziatori sono : Tavola Valdese per il progetto Mi Prendo Cura e Fondazione Comunità di Milano per il progetto Sostieni-MI Supporto Psicologico.	8.607,00
12)	verso altri :		
	a)	somme da ricevere da Paypal	3.030,75
	b)	somme da ricevere da Stripe	2.117,00
	c)	credito verso Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro G.VERDI, per doppio bonifico fattura per affitto sala per concerto del 29/11/2025	3.050,00
	d)	ricarica carta di credito aziendale	500,00
			<b>17.304,75</b>

**III ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

## 3) Altri titoli

L'Associazione possiede 102.000 Euro di valore nominale in titoli di Stato Italy con scadenza 28.06.2029 e scadenza 15.06.2033; 105.000 di valore nominale in titoli di Stato BTP Futura scadenza al 14.07.2030 e 21.05.2026 Il valore corrente al 31/12/2025 dei titoli posseduti è di 201.662 Euro.

**IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo, verificando la congruità con operazioni di riconciliazione delle competenze maturate nel 2025 e delle spese sostenute a dicembre 2025.

**D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Movimenti RATEI e RISCONTI ATTIVI	Valore di inizio Esercizio	Variazione nell'Esercizio	Valore di fine Esercizio
	01/01/2025		31/12/2025
Ratei Attivi	623,74	585,00	1.208,74
Risconti Attivi	1.069,99	0,00	1.069,99
<b>Composizione RATEI ATTIVI</b>			
- Interessi su titoli : Italy EUR 28-01-29; 4,25%			429,72
Italy 33 USD; 5,375%			194,02
BTP Futura LG30 0,65% sem.			585,00
			<b>1.208,74</b>
<b>Composizione RISCONTI ATTIVI</b>			
- Cattolica Assicurazioni-Ass.volontari risconto competenza 2026			1.069,99

**PASSIVO****A) PATRIMONIO NETTO**

		Valore di inizio Esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine Esercizio
		01/01/2025	+	-	31/12/2025
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
Riserva Statutaria		54.584,17 €	0,00 €	0,00 €	54.584,17 €
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>A</b>	<b>54.584,17 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>54.584,17 €</b>
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>					
Versamento Soci Fondatori		38.734,27 €	0,00 €	0,00 €	38.734,27 €
Fondo Riserva Statutaria		82.168,74 €	4.807,82 €	0,00 €	86.976,56 €
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>B</b>	<b>120.903,01 €</b>	<b>4.807,82 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>125.710,83 €</b>
Avanzo/Disavanzo d'Esercizio 2025	<b>C</b>		33.130,98 €	0,00 €	33.130,98 €
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A+B+C)</b>					<b>213.425,98 €</b>

L'importo di patrimonio vincolato di 54.584,17 rappresenta in Euro il precedente importo di 100milioni di Lire richiesto a suo tempo da Regione Lombardia come garanzia per la concessione della Personalità Giuridica ottenuta da Una Mano Alla Vita in data 4 Ottobre 1991. Nei precedenti Bilanci l'importo di cui sopra figurava con la denominazione "Dotazione fissa"

		FONDI ACCANTONAMENTO		PATRIMONIO NETTO	
				libero	
		Fondo attività istituzionali	Fondo rete Cure palliative Ist.Clinici Perfezionamento	Fondo riserva statutaria	versamento soci fondatori
		cod.212089	cod.212093	cod.220050	cod.220049
01/01/2016	saldo iniziale	157.839,41 €	11.875,00 €	130.651,00 €	38.734,27 €
15/06/2016	G/C disavanzo gestione 2015	-4.314,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2016	salidi fine esercizio	153.525,09 €	11.875,00 €	130.651,00 €	38.734,27 €
31/05/2017	G/C avanzo esercizio 2016	0,00 €	0,00 €	17.565,05 €	0,00 €
30/12/2017	utilizzo per copertura disavanzo 2017	-73.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2017	salidi fine esercizio	80.025,09 €	11.875,00 €	148.216,05 €	38.734,27 €
04/06/2018	G/C differenza utilizzo copertura disavanzo 2017	0,00 €	0,00 €	290,81 €	0,00 €
30/12/2018	utilizzo per copertura disavanzo esercizio 2018	-61.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2018	salidi fine esercizio	19.025,09 €	11.875,00 €	148.506,86 €	38.734,27 €
31/05/2019	G/C differenza utilizzo copertura disavanzo 2018	0,00 €	0,00 €	567,36 €	0,00 €
30/12/2019	utilizzo per copertura disavanzo esercizio 2019	-19.025,09 €	-11.875,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2019	salidi fine esercizio	0,00 €	0,00 €	149.074,22 €	38.734,27 €
16/07/2020	utilizzo per copertura residuo disavanzo esercizio 2019	0,00 €	0,00 €	-11.579,10 €	0,00 €
31/12/2020	salidi fine esercizio	0,00 €	0,00 €	137.495,12 €	38.734,27 €
31/05/2021	utilizzo per copertura disavanzo esercizio 2020	0,00 €	0,00 €	-22.188,93 €	0,00 €
31/12/2021	accantonamento quota parte avanzo esercizio 2021	40.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2021	salidi fine esercizio	40.000,00 €	0,00 €	115.306,19 €	38.734,27 €
30/12/2022	utilizzo per copertura disavanzo esercizio 2022	-24.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2022	salidi fine esercizio	16.000,00 €	0,00 €	115.306,19 €	38.734,27 €
30/12/2023	utilizzo parziale copertura disavanzo Es.2023	-16.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
31/12/2023	salidi fine esercizio	0,00 €	0,00 €	115.306,19 €	38.734,27 €
15/05/2024	utilizzo per copertura disavanzo esercizio 2023	0,00 €	0,00 €	-33.137,45 €	0,00 €
31/12/2024	salidi fine esercizio	0,00 €	0,00 €	82.168,74 €	38.734,27 €
30/06/2025	G/C avanzo esercizio 2024	0,00 €	0,00 €	4.807,82 €	0,00 €
31/12/2025	risultato rendiconto gestionale esercizio 2025	0,00 €	0,00 €	33.130,98 €	0,00 €
31/12/2025	salidi fine esercizio	0,00 €	0,00 €	120.107,54 €	38.734,27 €

## B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Non risultano fondi per rischi e oneri.

## C) FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO SUBORDINATO

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Arrotond.	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	16.664	2.169	-	-	18.833
<b>Totale</b>	<b>16.664</b>	<b>2.169</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.833</b>

**D) DEBITI.**

I debiti si riferiscono ai debiti verso fornitori, debiti verso dipendenti e collaboratori, Debiti verso Istituti di Previdenza, Debiti Tributari per un importo pari a € 21.999

**DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI**  
**DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI**

L' Associazione non ha debiti di durata residua superiore a cinque anni.

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Movimenti RATEI e RISCONTI PASSIVI	Valore di inizio Esercizio	Variazione nell'Esercizio	Valore di fine Esercizio	
	01/01/2025		31/12/2025	
Ratei Passivi	0,00	0,00	0,00	
Risconti Passivi	39.486,29	-4.615,78	34.870,51	
Risconti Passivi Progetti	17.320,00	-6.410,00	10.910,00	
Fatture da ricevere			6.436,19	
<b>Composizione RISCONTI PASSIVI</b>				
- Contributo cinque per mille relativo all'anno 2023			34.870,51	A
<b>Composizione RISCONTI PASSIVI PROGETTI</b>				
- contrib.prg.4/25-SostieniMI. Fondazione NAK			10.910,00	
			10.910,00	B
<b>Composizione FATTURE DA RICEVERE</b>				
- Balzarotti Nicoletta. Dic.2025-fat.1/26; NS.3/2026			200,00	
- Balzarotti Nicoletta. Nov.2025-fat.2/26; NS.4/2026			200,00	
- Ruggeri Ruggero. Dic.2025-fat.13/25; NS.1/2026			2.250,00	
- Studio Baroni Cavenaghi. 2° sem.2025; NS.2/2026			586,19	
- Zagaria Matteo (Organo di Controllo)-Compet.Es.2025			3.200,00	
			6.436,19	C
A + B + C			52.216,70	

## INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Il perseguimento delle finalità alle quali è indirizzata la mission di UMAV comporta impegni economici, per fronteggiare i quali l'ASSOCIAZIONE impiega risorse finanziarie raccolte :				
A)	tramite contributi da ENTI, FONDI, FONDAZIONI, ORGANI DI CULTO e/o RELIGIOSI, ISTITUTI BANCARI, ecc., previa accettazione e approvazione di specifici progetti predisposti e presentati da UMAV.			
B)	mediante donazioni, liberalità, lasciti, da parte di sostenitori e simpatizzanti privati.			
<b>IMPEGNI DI SPESA 2026</b>				
<b>A) Con il supporto dei Cofinanziatori</b>	Totale	competenza 2025	<b>competenza 2026</b>	competenza 2027
<b>A1) contributi ricevuti per realizzazione e/o completamento progetti</b>				
- FONDAZIONE NAK - Prg.4/25 "SostieniMI"	20.000,00	9.090,00	10.910,00	
	20.000,00	9.090,00	10.910,00	
<b>A2) contributi da ricevere per i quali esiste un impegno</b>				
- STIFTUNG - Prg.4/24 "Hospice Diffuso"	20.000,00	0,00	15.000,00	5.000,00
- FONDAZ.COMUNITA' DI MILANO - Prg.5/25 "SostieniMI"	9.900,00	5.775,00	4.125,00	
- TAVOLA VALDESE 2025 - Prg.6/25 "(MI) prendo Cura"	22.160,00	9.480,00	12.680,00	
- FONDAZIONE AEM - Prg.7/25 "L'Arte della Cura"	1.220,00	0,00	1.220,00	
- FONDAZ.PROSOLIDAR - Prg.1/26 "Realtà virtuale e Stanza Multisensoriale"	20.991,00	0,00	20.991,00	
	74.271,00	15.255,00	54.016,00	
		risorse effettive 2025	stima impegni 2026	
<b>B) Con risorse provenienti da donazioni di sostenitori e simpatizzanti privati</b>				
B1) Spese su attività Istituzionali (costi A7 1)		18.505,00	25.000,00	
B2) spese su progetti		(1) 16.325,00	22.000,00	
(1) 16.325,00 rappresenta la quota parte -sostenuta con le risorse di cui alla lettera B) - delle spese per attività istituzionali con progetti, il cui ammontare complessivo è stato di euro 125.283,00, iscritto nel rendiconto gestionale al punto A, 7, III.				

## DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Qualora le erogazioni liberali provenienti da privati o Enti e Fondazioni fossero condizionate alla realizzazione di un determinato fatto o al soddisfacimento di una specifica situazione che non si dovessero verificare, l'Associazione è impegnata alla restituzione delle somme ricevute

## INFORMAZIONI IN MERITO ALLE POSTE DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei proventi e ricavi e dei costi ed oneri che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I proventi e ricavi e i costi ed oneri, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dal D.M. 5.3.2020, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie aree:

- A) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale;
- B) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse;
- C) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi;
- D) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali;
- E) Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale.

**A) Componenti da attività di interesse generale**

I "costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale" sono componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs. 117/2017 come già sopra indicate in dettaglio.

**C) Componenti da attività di raccolta fondi**

I "costi e oneri, i ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi" sono componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolta fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del D.Lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni. Il maggior dettaglio è riportato nel prospetto di rendicontazione delle raccolte fondi, nell'apposito punto della presente relazione di missione.

**Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali**

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

<b>ONERI e COSTI</b>			
CATEGORIE			
<b>A) COSTI E ONERI DA ATTIVITA DI INTERESSE GENERALE</b>		<i>parziali</i>	<i>incidenza %</i>
4) Personale		62.799,45	23,18%
5) Ammortamenti		12.512,41	4,62%
6) Accantonamenti per rischi e oneri		3.681,01	1,36%
7) oneri diversi di gestione			
1 <i>Costi attività istituzionali</i>	18.504,71		6,83%
2 <i>Costi attività promozionali</i>	7.873,01		2,91%
3 <i>Costi per progetti attività istituzionali</i>	125.283,44		46,23%
	151.661,16	151.661,16	
<b>C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA DI RACCOLTA FONDI</b>			
1) oneri per raccolte fondi abituali		22.961,01	8,47%
<b>D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			
1) Su rapporti bancari	756,59		0,28%
6) Altri oneri	1.029,87		0,38%
7) Perdite su titoli di proprietà	0,00		0,00%
8) Svalutazione titoli di proprietà	0,00		0,00%
	1.786,46	1.786,46	
<b>E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>			
7) Altri oneri			
I <i>Spese generali</i>	14.844,84		5,48%
II <i>Tasse diverse</i>	87,32		0,03%
III <i>Differenza cambio su titoli</i>	0,00		0,00%
IV <i>Sopravvenienze passive</i>	646,55		0,24%
	15.578,71	15.578,71	
		270.980,21	100,00%
<b>PROVENTI e RICAVI</b>			
CATEGORIE			
<b>A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>			
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori (I e III)		7.250,00	2,38%
4) Erogazioni liberali			
I <i>Contributi simpatizzanti</i>	64.355,00		21,16%
II <i>Contributi straordinari</i>	29.541,00		9,71%
III <i>Lasciti e Donazioni</i>	22.539,90		7,41%
IV <i>Contributi diversi</i>	0,00		0,00%
	116.435,90	116.435,90	
5) Proventi del 5 per mille		39.486,29	12,98%
6) Contributi da soggetti privati			
I <i>Ricavi per progetti attività istituzionali</i>	108.958,00		
<b>C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>			
1) Proventi da raccolta fondi abituali	24.804,90		
	133.762,90	133.762,90	43,99%
<b>D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			
2) Da altri investimenti finanziari		6.012,44	1,98%
<b>E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE</b>			
2) Altri proventi		1.163,66	0,38%
		304.111,19	100,00%

## **DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE**

Rientrano in tale ambito le risorse provenienti dalle scelte spontanee individuali di tanti donatori sensibili e sensibilizzati sulle finalità dell'Associazione, incentivati dall'attività e dai risultati evidenti di trentanove anni di impegno e di supporto a pazienti in situazioni sanitarie particolarmente delicate e per l'aiuto fornito alle loro famiglie. Le voci presenti a Bilancio, nei ricavi, sono costituite da Contributi soci a Libro, Contributo di simpatizzanti, Donazione di soci, contributi "in memoria", contributi straordinari, lasciti e donazioni.

Non risultano erogazioni liberali vincolate per volontà dei donatori. Nel qual caso, in conformità a quanto previsto dal paragrafo 20 del principio contabile OIC 35 le erogazioni liberali ricevute nel corso dell'esercizio con vincolo posto dal donatore devono essere rilevate direttamente nella specifica voce di Patrimonio Netto Vincolato.

## **NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA**

Nell'anno sociale 2025 l'Associazione si è avvalsa della collaborazione di due dipendenti con Contratto Nazionale "Istituzioni socio-sanitarie" assunte entrambe a tempo indeterminato part time a 30 ore settimanali, con la qualifica di impiegati Livello D. Il rapporto tra lo stipendio più alto e più basso tra le uniche due figure professionali retribuite è di 1 a 1,2; viene quindi rispettato quanto richiesto all'Art. 16 del D. Lgs. 117/2017 che fissa un rapporto massimo di 1 a 8.

## **NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1 CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE**

L'Associazione si avvale di volontari che esercitano la loro attività in modo non occasionale e di volontari occasionali che operano quando vengono organizzati eventi quali mercatini o concerti musicali per curarne al meglio il risultato.

Nel Dicembre 2023 si è provveduto a stipulare un'assicurazione a loro favore con Cattolica Assicurazione di Cinisello Balsamo.

In data 31 Gennaio 2023 è stato inoltre vidimato il "Registro dei volontari", come prescritto dal D. Lgs. 3 Luglio 2017 n.117 del Codice del terzo Settore, integrato e corretto dal D. Lgs 3 Agosto 2018 n. 106; L. 6 Giugno 2016 n. 160; D.M. 14 Febbraio 1992 così modificato dal D.M. 16 Novembre 1992 e sul quale, alla data del 1° febbraio 2023, venivano registrati nove volontari. Il loro contributo si è concentrato sulle attività amministrative, organizzazione eventi, rapporti con i donatori e supporto generale. Al 31 Dicembre 2025 non risultavano modifiche.

## **COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE**

Fino dalla data della sua costituzione nel 1986 Una Mano alla Vita ETS non ha mai volutamente previsto compensi agli organi del Consiglio Direttivo, a nessun titolo. È prevista nello Statuto la possibilità di un mero rimborso spese che nella realtà non è mai stato corrisposto in quanto, per decisione unanime, ogni singolo membro del consiglio direttivo tiene a proprio carico i costi e le spese derivanti dalle singole attività di partecipazione o coordinamento dell'Associazione, quali costo dei trasporti, vitto e alloggio, spese di partecipazione in occasione di congressi del settore.

In data 26/04/2023 il Dottor Matteo Zagaria è stato nominato Componente Effettivo Organo Controllo in ossequio ai requisiti di Legge per l'iscrizione al RUNTS, per un costo annuale di Euro 3.500 più IVA.

**PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D.Lgs. 117/2017.

**OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE**

Non ci sono parti correlate nei confronti di Una Mano Alla Vita ETS o che esercitino forme di controllo sulla stessa o che realizzino o abbiano realizzato operazioni con l'Associazione o da quest'ultima nei loro confronti.

**ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Quanto dettagliatamente esposto in tutti i punti precedenti si considera appropriato a rappresentare in forma chiara, esaustiva e trasparente la situazione e l'andamento della gestione dell'attività di Una Mano Alla Vita ETS.

**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI**

È sempre piuttosto difficile fare previsioni sull'andamento dell'anno sociale successivo e lo è ancor di più in un periodo che presenta prospettive nebulose e complicate. La più grave pandemia di carattere medico che ha colpito il mondo dopo un lungo periodo di relativa calma, quanto meno in Europa, l'imprevedibile invasione dell'esercito russo nei confronti dell'Ucraina, i cui effetti sono ormai drammaticamente chiari, la situazione turbolenta in medio oriente tra Israele e Palestinesi, l'inflazione che sta colpendo tutte le economie mondiali con conseguenze negative ancora tutte da definire, creano una situazione con prospettive quanto meno molto incerte, sicuramente di grave insicurezza generale.

Una Mano Alla Vita ETS ha cercato di esaminare i dati con obiettività, inserendo quelli che costituiranno entrate già certe e conosciute (come il 5 per mille per Euro 34.800; dei fondi già deliberati che riceveremo da Fondazioni per Euro 54.000, proventi finanziari su obbligazioni per Euro 6.000; proventi da iniziative per Euro 25.000, a quelli che dovrebbero pervenire nell'anno 2026 da erogazioni liberali ordinarie e straordinarie di soci e simpatizzanti per 140mila euro e quelli

derivanti da altri contributi da cofinanziatori su progetti presentati e/o in attesa di favorevole accoglimento per Euro 30.000 per raggiungere complessivamente proventi per Euro 301.500 circa

Negli oneri e costi Una Mano Alla Vita ETS ha inserito i dati certi come quelli dei vari progetti che sono già stati deliberati per Euro 158.000 a favore delle due Unità di Cure Palliative supportate con le quali collabora; Euro 68.700 circa per paghe, contributi e TFR; Euro 8mila per costi promozionali per attività di interesse generale, Euro 19.100 per spese generali, Euro 23.500 per oneri per iniziative e ammortamenti per Euro 11.000, per un totale quindi di Euro 288.881, con un conseguente avanzo di gestione di circa Euro 12.618

### **INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE**

Al fine di evitare inutili duplicazioni, l'Associazione rimanda alla lettura di quanto già illustrato a pagina tre e seguenti ("*Attività svolte*" e "*I Progetti*").

### **INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE**

Una Mano Alla Vita ETS nel corso dell'anno 2025 ha organizzato quattro attività di carattere secondario e con fini sensibilizzativi. Il 20 marzo 2025 è stato organizzato un Convegno dal titolo "Curare nella complessità: l'approccio integrato delle Cure Palliative a Niguarda" presso l'aula magna dell'Ospedale. Niguarda; il 14 maggio 2025 presso Teatro Oscar di Via Lattanzio 58a, Milano si è tenuto il concerto VENGO ANCH'IO! Omaggio alla Milano degli anni '60 e a Enzo Jannacci, Giorgio Gaber, Dario Fo con Luca Radaelli, cantante e voce recitante, accompagnato da un trio di jazzisti d'eccezione: Maurizio Aliffi alla chitarra, Alessandro Castelli al trombone e Enrico Fagnoni al contrabbasso; il 29 novembre 2025 all'Auditorium di Milano in Largo Mahler è stato organizzato lo spettacolo musicale REJOICE & FRIENDS – 140 VOCI IN CONCERTO! un viaggio musicale che ha portato il pubblico dentro un mondo di emozioni forti, dove tutti diventano protagonisti, con i Rejoice Gospel Choir, sotto la conduzione di Gianluca Sambataro e 140 voci potenti. Il 22 novembre 2025 è stato organizzato un incontro denominato Death Café, un evento dove persone conosciute e sconosciute si confrontano su varie tematiche legate al tema della Morte e della Fine, bevendo un caffè e mangiando dei biscotti. L'incontro è stato guidato da Francesca Marchegiano formatrice ed esperta di narrazione.

#### **RISULTATI.**

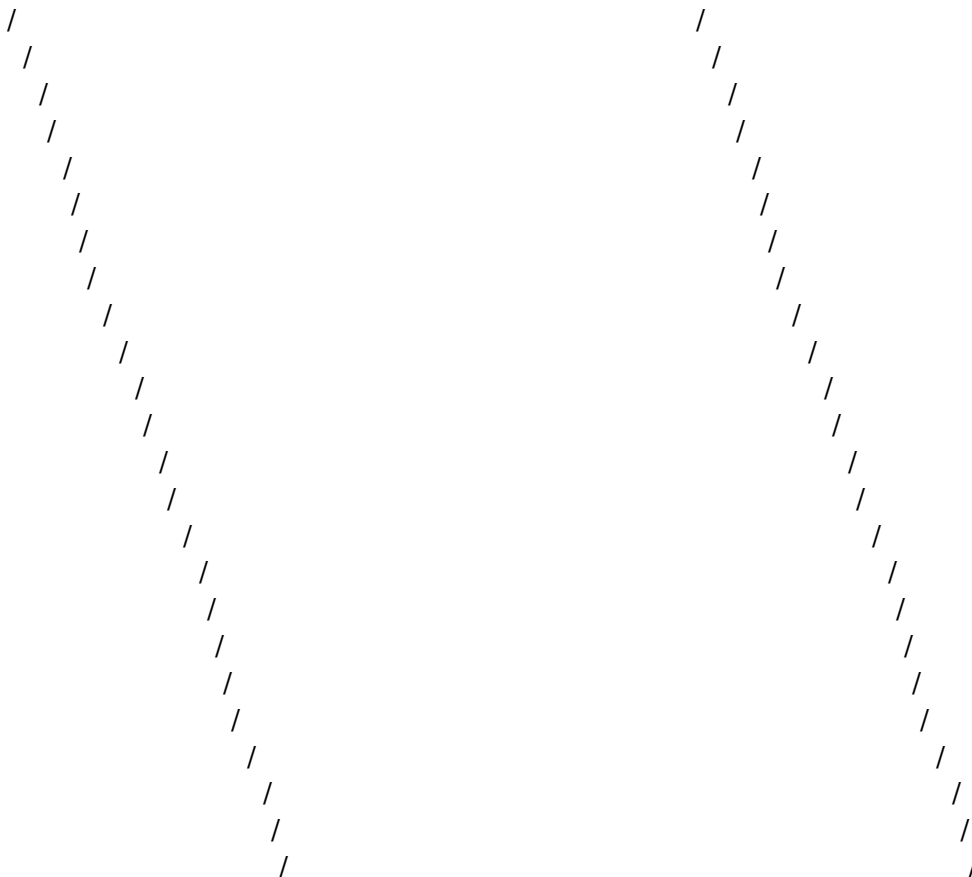
Vedi sotto il Rendiconto specifico previsto dall'articolo 87 del D. Lgs. 117/21017 e successive modifiche.

### PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI<sup>1</sup>

Non riportato in calce al rendiconto gestionale in quanto elemento facoltativo.

### DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Vedi note descrittive di cui al punto numero medio dipendenti ripartito per categoria (pagina 19)



The table area contains two large diagonal slashes, indicating that the data is not reported.

---

<sup>1</sup>Se riportati in calce al rendiconto gestionale.

**DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI**

<b>ONERI e COSTI</b>				
<b>C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA DI RACCOLTA FONDI</b>				
1)	oneri per raccolta fondi abituali			
	spettacoli		(a)	22.240,78
	pr.Sostieni-MI II TULIPANO		(a)	720,23
				22.961,01
<b>PROVENTI e RICAVI</b>				
A fronte di progetti specifici, rappresentano i contributi ricevuti per sostenere il costo delle prestazioni rese dai soggetti indicati a fianco del valore destinato a ciascun progetto.				
			soggetti le cui prestazioni hanno trovato copertura economica totale e/o parziale grazie ai contributi ricevuti dagli Enti co-finanziatori specificati a lato	
<b>A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI da ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>				
6)	I Ricavi per progetti attività istituzionali			
	FONDAZIONE PRIMA SPES-Prg.(Mi) Prendo Cura 3/24		4.320,00	Crespi Lucia, Dog4Life.
	BENEFICIA STIFTUNG (Liechtenstein)-Prg.Hospice Diffuso 4/24		28.000,00	Crespi Stefano, Brioschi Paolo, Ruggeri Ruggero, Sirtori Martina.
	FONDAZIONE COMUNITARIA NORD MILANO-Prg.(MI) Prendo Cura 5/24		5.400,00	Niniano Claudio, Riccardi Paola.
	TAVOLA VALDESE-Prg.Hospice Diffuso 8/24		8.000,00	Brioschi Paolo.
	CASSA SOVVENZIONI e RISPARMIO-Prg Sostieni-MI 9/24		5.000,00	Dog4Life.
	CARIPLO-Prg.La Musica che Cura 1/25		8.000,00	Picone Pianoforti Snc.
	PROSOLIDAR-Prg.Attrezzature Sanitarie per Cure Palliative 2/25		10.893,00	Sardano Alessandra, DeRev Srl, ALEF Srl.
	STAVROS NIARCHOS FOUNDATION-Prg.Hospice Diffuso 3/25		15.000,00	Ruggeri Ruggero.
	FONDAZIONE NAK-Prg.Sostieni-MI 4/25		9.090,00	Colapinto Patrizia, Balzarotti Nicoletta.
	FONDAZIONE COMUNITA' di MILANO-Prg.Sostieni-MI 5/25		5.775,00	Niniano Claudio, Sirtori Martina.
	TAVOLA VALDESE 2025-Prg.(Mi) Prendo Cura 6/25		9.480,00	Niniano Claudio, Crespi Lucia, Dog4Life.
		Totale A)	108.958,00	
<b>C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI da ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>				
1)	Proventi da raccolte fondi abituali			
	raccolta fondi spettacoli		(a)	23.632,90
	raccolta fondi pr.SostieniMI Il Tulipano		(a)	1.172,00
		Totale C)	24.804,90	
		A) + C)	132.590,90	
(a)	Vedi dettaglio sul "Rendiconto specifico"			

**RENDICONTO SPECIFICO PREVISTO DAL CO. 6, ART. 87 DEL D. LGS. N. 117/2017 E S.M.I.**

1	Rendiconto della cessione occasionale di prodotti alimentari diversi , distribuiti a simpatizzanti dell'Associazione a sostegno del progetto "Sostieni-MI".	Totale Spese	Totale Entrate
		<i>parziali</i>	<i>Totali</i>
	<b>ENTRATE specifiche</b>		
	C1) liberalità da cessione di beni di modico valore	1.172,00	1.172,00
	<b>SPESE specifiche</b>		
	C1) Acquisizione beni di modico valore (C/805197)	720,23	720,23
	AVANZO	451,77	
2	EVENTI/INIZIATIVE A VALENZA SOCIALE per mantenere attiva l'attenzione dei nostri simpatizzanti sulla continuità operativa della Associazione, e promuovere l'adesione di nuovi potenziali sostenitori attraverso una conoscenza specifica e sensibilizzazione sulla nostra attività ed i risultati concreti della stessa.		
2 A	<b>VENGO ANCH'IO - 17 maggio 2025</b>		
	Presso il Teatro OSCAR di Milano, spettacolo omaggio alla Milano degli anni '60 e a Enzo Jannacci, Giorgio Gaber e Dario Fo; a sostegno del progetto "La Musica che Cura", a favore dell'Hospice "Il Tulipano".		
		<i>parziali</i>	<i>Totali</i>
	<b>ENTRATE specifiche</b>		
	C1) Incasso da vendita biglietti	4.420,00	4.420,00
	<b>SPESE specifiche</b>		
	saldo affitto sala Teatro	1.464,00	
	Gruppo Artistico	1.650,00	
	Manifesti e volantini: Flyeralarm Srl	47,91	
	Pubblicità: Metaplatform	99,97	
	SIAE-diritti d'autore	178,30	
	<b>TOTALE SPESE 2A</b>	<b>3.440,18</b>	3.440,18
2 B	<b>REJOICE &amp; FRIENDS - 140 Voci in Concerto - 29 novembre 2025</b>		
	Presso l'Auditorium di Milano, spettacolo a sostegno del progetto "Visori di Realtà Virtuale nelle Cure Palliative".		
		<i>parziali</i>	<i>Totali</i>
	<b>ENTRATE specifiche</b>		
	C1) Incasso da vendita biglietti	18.133,60	
	donazioni	1.079,30	
		<b>19.212,90</b>	<b>19.212,90</b>
	<b>SPESE specifiche</b>		
	saldo affitto sala Teatro	3.050,00	
		3.050,00	
		1.524,84	
		954,40	
		<b>8.579,24</b>	8.579,24
	CDPM SOUND SERVICE -personale e strumentazione per tecnologia del suono ed effetti speciali		3.721,00
	Materiale Comunicazione (manifesti, volantini, gadget)		
	TEMU	66,68	
	Pixartprinting SpA	82,71	
	4Graph Srl	37,78	
	Flyeralarm Srl	76,62	
		<b>263,79</b>	263,79
	Pubblicità: Metaplatform		100,39
	Organizzazione Gruppo Artistico		3.828,00
	Acqua minerale per i componenti del Gruppo Artistico: Carrino Stefano		91,00
	SIAE-diritti d'autore		2.217,18
	<b>TOTALE SPESE 2B</b>	<b>18.800,60</b>	18.800,60
	C1) COSTI e ONERI da ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI		22.961,01
	C1) RICAVIDI e PROVENTI da ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI		24.804,90

Si specifica che l'Associazione non svolge attività diverse di cui alla sezione B del rendiconto gestionale

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

La gestione dell'esercizio 2025 ha determinato un avanzo d'esercizio di Euro 33.131,00.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Signori Soci,

nell'invitarVi ad approvare il bilancio al 31.12.2025 proponiamo di destinare al Fondo riserva statutaria del Patrimonio libero l'avanzo di gestione pari ad Euro 33.131

### Il Presidente

**UNA MANO ALLA VITA ets**  
*La persona, la cura, il sollievo*  
Via Ippocrate 45, pad. 9, 20161 Milano  
C.F. 07050230156  
Tel. 02 33107271 - 347 5091456  
[www.unamanoallavita.it](http://www.unamanoallavita.it)

Milano 17 aprile 2026

		UNA MANO ALLA VITA ETS														
		BILANCIO PREVENTIVO 2026														
		note		prev.2026		dati Bil.		prev.2025		dati Bil.		prev.2024				
				parziali		2025		parziali		2024		parziali				
		<b>RICAVI, RENDITE e PROVENTI</b>														
A 1	I/II/III	Soci- tessere, contributi e donazioni					7.250				14.700					
A 4	I	erogazioni liberali-simpatizzanti					64.355				80.566					
	II/III/IV	erogazioni liberali-in memoria, straordinari, lasciti e donazioni					52.081				66.036					
					140.000	123.686			170.000	161.302				152.000		
A 5		proventi del cinque per mille-per il 2026 il contributo è relativo ai redditi del 2023, già incassato nel 2025.			34.871	39.486			39.486	37.817				37.817		
A 6		Contributi da soggetti privati														
	I	<i>Ricavi per progetti attività istituzionali</i>														
		A) già ricevuti														
		prg.4/25 - FONDAZIONE NAK - Progetto "Sostieni-MI"			10.910				4.320							
		prg.4/24 - BENEFICIA STIFTUNG - Hospice Diffuso							8.000							
		prg.9/24 - CASSA SOVVENZIONI & RISPARMIO - SostieniMI							5.000							
		Totale A) già ricevuti			10.910				17.320							
		B) da ricevere														
		prg.1/24 - TAVOLA VALDESE - Progetto "Mi prendo Cura"												7.392		
		prg.2/24 - FONDAZIONE AEM - Progetto "Terapia della Dignità"												3.000		
		prg.4/24 - BENEFICIA STIFTUNG - Hospice Diffuso			15.000				12.000							
		prg.5/24 - FONDAZ.COMUNITARIA NORD MILANO - Mi prendo Cura							4.800							
		prg.8/24 - TAVOLA VALDESE - Hospice Diffuso							8.000							
		prg.1/25 - CARIPLO - La Musica che Cura							8.000							
		prg.2/25 - PROSOLIDAR - Attrezzature Sanitarie per Cure Palliative							10.593							
		prg.3/25 - STAVROS NIARCHOS FOUNDATION - Hospice Diffuso Cure Domiciliari							15.000							
		prg.5/25 - FONDAZ.COMUNITA' DI MILANO - Sostieni-MI			4.125											
		prg.6/25 - TAVOLA VALDESE 2025 "(MI) prendo Cura"			12.680											
		prg.7/25 - FONDAZIONE AEM "L'Arte della Cura"			1.220											
		prg.1/26 - FONDAZ.PROSOLIDAR "Realtà virtuale e Stanza Multisensoriale"			20.991											
		Totale B) da ricevere			54.016				58.393					10.392		
		C) altri contributi da cofinanziatori - SPERATI - su progetti presentati e/o in attesa di favorevole accoglimento			30.000				20.000					95.000		
					94.926	94.926	108.958	95.713	95.713	95.713	78.752	105.392	105.392	105.392		
C 1		ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi (ex B 6)				25.000	24.805			25.000	25.601			18.000		
D 2		proventi finanziari														
		I proventi 2026 saranno costituiti dagli interessi sulle obbligazioni in portafoglio														
		- ITALY 33 USD 5,375 + ITALY EUR 28-6-'29 4,25% + BTP Italia 0,55% + BTP FUTURA 1,30%				6.352	6.012			5.356	5.356			5.300		
E 2		Altri proventi di supporto generale				350	1.164			300	143					
						301.499	304.111			335.855	308.971			318.509		
		<b>ONERI e COSTI</b>														
A 4		Personale: paghe e contributi				64.599	62.800			59.855	60.243			59.629		
A 5		Ammort/ti: Cespiti e Oneri pluriennali (Aragorn, SEV holding, Soc.Pubblicità Editoriale, OPEN Terzo Settore)				11.000	12.512			15.286	16.777			8.500		
A 6	I	Accantonamento TFR				4.182	3.681			3.813	3.481			3.737		
A 7	I	spese per attività istituzionali (contratti con personale sanitario extra progetto, formazione e altre attività). Risorse UMVA				25.000	18.505			85.000	76.501			70.000		
	III	spese per attività istituzionali con progetti. Finanziatori + UMVA				133.500	125.283			110.000	98.819			140.000		
	II	costi promozionali su 'Attività di interesse generale '				8.000	7.873			12.000	5.473			9.367		
		Esercizio 2023-Wishraiser - canone donazioni ricorrenti												633		
														10.000	10.000	
C 1	I	Oneri per raccolte fondi abituali				23.500	22.961			25.000	27.640			15.000		
D 1							757				398			679,69		
D 6							1.030				834			1.053,12		
D 7		Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali e di Supporto generale:					0				0			228,20		
E 7	II	Oneri finanziari, tasse diverse, oneri vari, sopravvenienze.				3.300	87			6.400	366			388,28	3.500	
E 7	III						0				0			0,00		
E 7	IV						647				682			976,73		
							2.521				2.279			3.326,02		
E 7	I	Altri oneri : telefoniche, internet, stampati e cancelleria, software, studio paghe, spese varie, ecc,				15.800	14.845			13.000	12.950			7.800		
						288.881	270.981			330.354	304.163			318.166		
		AVANZO / DISAVANZO di GESTIONE				12.618	33.130			5.501	4.808			343		
							304.111				308.971					

# Associazione UNA MANO ALLA VITA ETS

Sede Legale e Operativa: Via Ippocrate, 45, presso hospice "Il Tulipano" – Pad. 9 – 20161 Milano

C. F. 97050230156

Iscritta al (RUNTS) con Decreto Dirigenziale del 05/06/2023, Raccolta Generale n° 4438 Fasc. n 8.5/2023/1162, nella sezione "g - Altri enti del Terzo settore" di cui all'articolo 46 comma 1 del D.Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117.

## **RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL CONSIGLIO GENERALE IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017**

All'Assemblea dei soci  
della Associazione UNA MANO ALLA VITA ETS

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, a oggi applicabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione dell'ente il bilancio d'esercizio della Associazione UNA MANO ALLA VITA ETS al 31.12.2025, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 33.131. Il bilancio è stato messo a mia disposizione nei termini statutari. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, per assenza dei presupposti previsti dall'art. 31 del Codice del Terzo Settore, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

### **1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ho inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all' art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività:

- l'ente persegue in via prevalente le attività di interesse generale nei settori di cui all'art. 5, comma 1, lett. c), i), e u) del D.Lgs. 117/2017. In particolare, l'Associazione si propone di promuovere, sostenere e gestire strutture operative attraverso le quali esercitare, a titolo gratuito, le terapie e l'assistenza ai malati affetti da patologie croniche progressive in fase avanzata per i quali sia indicato un percorso di Cure Palliative in appoggio all'assistenza pubblica. Realizza, promuove e sostiene inoltre iniziative di informazione e sensibilizzazione nei confronti dell'opinione pubblica e politica sull'importanza delle Cure Palliative a favore di malati affetti da patologie in fase cronico/progressiva. Promuove e sostiene a titolo gratuito iniziative di formazione e aggiornamento professionale di personale medico e paramedico e di altre discipline scientifiche affini al settore indicato; promuove e sostiene la ricerca scientifica finalizzata al raggiungimento degli scopi dell'Associazione.
- l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida approvate dal d.m. 9.6.2022. Ha inoltre correttamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività nella Relazione di missione e riportando nella stessa la rendicontazione di ciascuna raccolta fondi occasionale eseguita nell'esercizio predisposta in base alle menzionate linee guida;
- l'ente non ha svolto attività diverse da quelle di interesse generale previste dal proprio Statuto;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, ha adempiuto agli obblighi di pubblicazione degli emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati;
- il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Ho partecipato alle assemblee degli associati ed alle riunioni del Consiglio Direttivo e, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilievi particolari da segnalare.

Ho acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e ho vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In assenza di un soggetto incaricato della revisione legale, inoltre, l'organo di controllo ha verificato la rispondenza del bilancio e della relazione di missione ai fatti e alle informazioni di rilievo di cui l'organo di controllo era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

L'Organo di controllo ha verificato che gli schemi di bilancio fossero conformi a quanto disposto dal d.m. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35.

Per quanto a mia conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.

## 3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta, invito gli associati della Associazione UNA MANO ALLA VITA ETS ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

L'organo di controllo concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, formulata dall'organo di amministrazione.

Milano, 22/04/2026

L'organo di controllo

Dott. Matteo Zagaria

